

# ŠALČININKŲ S. MONIUŠKOS MENŲ MOKYKLA

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**ALEKSANDR GODOVŠČIKOV**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

## METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-01-18 Nr. \_\_\_\_\_

Šalčininkai

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant Mokyklos 2018-2021 metų strateginio ir 2018 metų veiklos planuose nustatytus tikslus ir uždavinius Mokykloje užtikrinta mokinių ugdymo kokybė, ugdymo programų tęstinumas. Atnaujintos ir patvirtintos Mokykloje vykdomos ugdymo programos (aptartos Metodinės tarybos posėdyje 2018 m. sausio 4 d. Nr. MT-01), patvirtintos mokyklos direktoriaus 2018 m. sausio 7 d. įsakymu Nr. V-07). Atnaujintos ugdymo programos pritaikytos individualiems mokinių poreikiams ir naudojamos ugdymo procese. 2018 m. rugsėjo 1 d. į mokyklą priimti mokyti 67 mokiniai. Pagal ugdymo programas mokėsi 273 mokiniai (2018 m. gruodžio 31 d. duomenys). Organizuoti ir praveisti mokinių keliamieji ir baigiamieji egzaminai: į aukštesnę klasę perkelti 208 mokiniai (direktoriaus 2018 m. birželio 6 d. įsakymas Nr. M-16), neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimai išduoti 34 mokiniams, išėjusiems pradinio ir pagrindinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programas (direktoriaus 2018 m. birželio 5 d. įsakymas Nr. M-12).

Mokiniams sudarytos sąlygos įgytas kompetencijas pritaikyti koncertinėje veikloje, geriausiems mokiniams dalyvauti respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, parodose. Per 2018 metus Mokykloje surengti 22 koncertai svečiams, Mokyklos bendruomenės nariams, taip pat Mokyklos mokiniai buvo kviečiami koncertuoti įmonių, įstaigų (Šalčininkų rajono seniūnijos, Šalčininkų kultūros centras, Vilniaus lenkų kultūros namai, Lydos vaikų menų mokykla ir kt.) organizuojuose renginiuose (surengta apie 20 koncertų už mokyklos ribų). Dalyvauta Šalčininkų rajono tradiciniuose renginiuose: koncertas, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimui, Polonijos dienos eisena Vilniuje (pučiamųjų instrumentų orkestras ir šokėjų grupė), Šalčininkų rajono folkloro festivalis „Daina prie Šalčios“, koncertas, skirtas Lenkijos Nepriklausomybės 100-mečiui ir kt. Sudarytos visų koncertų programos, kurios įsegtos į specialiai formuojamą bylą „Koncertinė veikla“. Dalyvauta 24-iuose tarptautiniuose (Lenkijoje, Baltarusijoje, Italijoje, Graikija), respublikiniuose konkursuose, festivaliuose, parodose. 20 mokinių tapo šių konkursų, festivalių, parodų laureatais ir diplomantais.

Siekiant užtikrinti ansamblinio muzikavimo populiarinimą, bendradarbiavimo tarp Šalčininkų rajono muzikos ir menų mokyklų skatinimą 2018 m. gegužės 30 d. Mokykloje organizuotas ir praveistas I-asis Šalčininkų rajono muzikos ir menų mokyklų kamerinių ansamblių festivalis „Muzikuokime kartu“. Festivalyje dalyvavo 70 mokinių ir mokytojų. Pasiektas betarpiškas bendradarbiavimas tarp Šalčininkų rajono muzikos ir menų mokyklų mokinių ir mokytojų.

2018 m. Mokykloje dirbo 38 darbuotojai, iš jų: 2 mokyklos vadovai (direktorius, direktoriaus pavaduotoja ugdymui), 28 pedagoginiai darbuotojai (mokytojai, koncertmeisteriai, orkestro vadovas), 8 – techninis personalas. Patvirtinti Mokyklos darbuotojų pareigybių sąrašai ir etatų skaičius: Mokyklos vadovų ir pedagoginių darbuotojų etatų skaičius – 23,2, techninio personalo – 8 (direktoriaus 2018 m. gruodžio 3 d. įsakymas Nr. P-52).

Mokyklos, vadovai, mokytojai, koncertmeisteriai sistemingai kėlė savo dalykinę ir metodinę kvalifikaciją seminaruose (358 akademinės valandos per metus). Planuojant savo veiklą dauguma mokytojų bendrauja ir bendradarbiauja įvairiais lygmenimis. Visi mokytojai turi savo

darbo vietas, jiems sudarytos galimybės naudoti nešiojamas kompiuterines priemones per atskiras pamokas.

Buvo vykdoma nuosekli metodinė veikla: Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorijos ir LMTA dėstytojo Jurgio Aleknavičiaus autorinis seminaras fortepijono mokytojams (dalyvavo Eišiškių, Jašiūnų muzikos, Šalčininkų S. Moniuškos menų mokyklų mokytojai); Jaunių choro meistriškumo pamoka (vedė LRT choro vadovė Regina Maleckaitė); praktinis vakaras, edukacinė pamoka „Vaikystė su B. Dvariono muzika“, skirta kompozitoriui B. Dvarionui (dalyvavo fortepijono skyriaus mokiniai); dailės skyriaus mokinių darbų paroda, skirta Lietuvos Nepriklausomybės 100-metinėms paminėti (mokyklos fojė); meistriškumo pamoka „Teisingo judesio svarba klasikinio šokio pamokoje bei muzikinio apipavidalinimo reikšmė šokio raidoje“ (vedė LNOBT baletu solistė, teatro choreografijos magistrė pedagogė, Ingrida Cvietkovaitė-Montvilienė ir Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos baletu skyriaus koncertmeisterė magistrė Jelena Isakova, dalyvavo choreografijos skyriaus mokiniai, mokytojai, koncertmeisteriai); edukacinė pamoka „Lietuviškos pjesės vakaras“ (dalyvavo styginių instrumentų skyriaus mokytojai, mokiniai); meistriškumo pamoka styginių instrumentų mokytojams ir mokiniams (vedė JAV violončelininkas Jan Maksin); integruota muzikos istorijos ir vokalo pamoka-koncertas „XIX a. romantizmas vokiečių kompozitorių vokalinėje kūryboje“ (dalyvavo Šalčininkų S. Moniuškos menų mokyklos mokiniai ir Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorijos dainavimo mokytojos metodininkės N. Krauter mokiniai); integruota dailės skyriaus ir muzikos istorijos atvira pamoka „S. Moniuškos gyvenimas ir kūryba“, skirta S. Moniuškos 200 metų jubiliejui (dalyvavo dailės skyriaus ir muzikos skyrių mokiniai).

2018 m. birželio 22-25 d. Šalčininkų S. Moniuškos menų mokykla įgyvendino tarptautinį projektą „Dūdorių stovykla ir koncertinis turas“. Projekte dalyvavo Vengrijos Respublikos Budapešto B. Bartok menų mokyklos pučiamųjų instrumentų orkestras ir Šalčininkų S. Moniuškos menų mokyklos Pučiamųjų instrumentų orkestras. Dalyvavo apie 100 dalyvių. Projektą finansavo Šalčininkų rajono savivaldybė pagal jaunimo programą ir Šalčininkų S. Moniuškos menų mokykla.

Bendradarbiaujant su Lydos vaikų muzikos meno mokykla (Baltarusijos Respublika), Europos Komisijai pateikta projekto „Muzikinis draugystės tiltas - Šalčininkai-Lyda“ paraiška pagal 2014-2020 m. Latvijos-Lietuvos-Baltarusijos bendradarbiavimo per sieną programą. Šios ES finansuojamos programos strateginis tikslas – stiprinti santykius, ugdyti gebėjimus ir dalytis patirtimi tarp Latvijos, Lietuvos ir Baltarusijos žmonių bei organizacijų per kartu įgyvendinamus bendrus projektus, kuriais siekiama iš esmės gerinti gyvenimo kokybę pasienio regionuose. Planuojama gauti 200 tūkst. eurų finansavimą. Rezultatų laukiama.

Mokykla kryptingai kuria savo įvaizdį bendruomenėje. Operatyviai talpinama informacija mokyklos interneto svetainėje apie Mokyklos veiklą, mokinių pasiekimus, dalyvavimą projektuose, edukaciniuose renginiuose.

Mokyklos išlaikymui skirtos lėšos naudotos racionaliai ir taupiai, sprendimai dėl jų panaudojimo derinti su Mokyklos savivaldos institucijomis, bendruomene. Įgytas ilgalaikis turtas: akordeonas „Weltmeister Achat“ 80 bosų – 2100,00 Eur; stacionarus kompiuteris - 889,00 Eur.

Pritaruktos mokyklos rėmėjų lėšos konkursinei veiklai įgyventinti - 650,00 eurų. Gauta 2 procentų gyventojų pajamų mokesčio parama – 805,86 Eur.

Parengti Mokyklos vidaus teisės aktai, reglamentuojantys mokyklos veiklos organizavimą ir mokytojų darbą.

**II SKYRIUS**  
**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiękti rezultatai ir jų rodikliai
1. Etatinio darbo užmokesčio sistemos modelio įdiegimas nuo 2018 m. rugsėjo 1 d.	Užtikrintas sklandus perėjimas prie etatinio darbo užmokesčio sistemos modelio. Sukurta darbuotojų motyvavimo sistema orientuota į darbuotojo ir bendro mokyklos darbo efektyvumo pokyčius.	Parengti visi (100 proc.) vidaus teisės aktai, kurie reikalingi etatinio darbo užmokesčio sistemos modelio įvedimui: mokytojų pareigybių aprašai, kolektyvinė sutartis ar vidaus tvarkos taisyklės, darbo sutartys. Iki 2018 m. rugsėjo 1 d. kolektyvinėje sutartyje ir (ar) vidaus ar darbo tvarkos taisyklėse nustatyta darbo apmokėjimo sistema, su ja supažindinti visi darbuotojai, įvykdytos informavimo ir konsultavimo procedūros Darbo kodekso nustatyta tvarka.	Įdiegtas mokytojų etatinio darbo užmokesčio sistemos modelis: atnaujintos ir 2018 m. rugpjūčio 31 d. pasirašytos darbo sutartys su pedagoginiais darbuotojais, paskirstytos darbo pareigos pagal laiką (darbo krūvio sandara), patvirtinti darbo grafikai, pareigybių sąrašai, mokytojų, koncertmeisterių pareigybių aprašymai. Parengtas mokyklos darbo tvarkos taisyklių projektas. Parengti ir patvirtinti mokytojų darbą ir mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai: - mokyklos darbuotojų darbo apmokėjimo sistema (2018 m. spalio 22 d. Nr.V-50), - darbo nuotoliniu būdu taisyklės (2018 m. rugsėjo 13 d. Nr.V-45), - asmens duomenų tvarkymo taisyklės (2018 m. spalio 25 d. Nr. V-52), - mokinių asmens duomenų tvarkymo taisyklės (2018 m. spalio 25 d. Nr. V-51). Su parengtais ir patvirtintais dokumentais visi darbuotojai supažindinti pasirašytinai. Dokumentai skelbiami mokyklos interneto svetainėje <a href="http://www.smmm.lt">www.smmm.lt</a>
2. Mokyklos muzikinių formaliųjų	Atsižvelgiant į muzikos	Iki 2018 m. rugsėjo 1 d.	Inicijuotas muzikinio ugdymo programų

<p>švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programų reikalavimų turiniui suvienodinimas.</p>	<p>instrumento specifiką, FŠPU muzikinio ugdymo programų turiniui taikomi panašūs reikalavimai.</p>	<p>patvirtintos atnaujintos visos FŠPU muzikinio ugdymo programos (100 proc.).</p>	<p>atnaujinimas. Atnaujintos ir pakoreguotos mokykloje vykdomos ugdymo programos. Ugdymo programos aptartos Metodinės tarybos posėdyje (2018 m. sausio 4 d. Nr. MT-01) ir patvirtintos mokyklos direktoriaus įsakymu (2018-01-07 Nr. V-07). Atnaujintos ugdymo programos naudojamos ugdymo procese.</p>
<p>3. Darbo tarybos rinkimų organizavimas (LR darbo kodekso 169 str.)</p>	<p>Išrinkta Darbo taryba, nepriklausomas darbuotojams atstovaujantis organas, Darbo kodekso nustatytais atvejais ir tvarka atstovaujantis visiems darbuotojams darbovietės lygmeniu, informavimo, konsultavimo ir kitose dalyvavimo procedūrose, kuriomis darbuotojai ir jų atstovai įtraukiami į darbdavio sprendimų priėmimą.</p>	<p>Iki 2018 m. birželio 1 d. sudaryta Darbo tarybos rinkimų komisija (įsakymai, protokolai). Neįvykus darbuotojų atstovų rinkimams, praėjus 6 mėnesiams paskelbti pakartotiniai rinkimai.</p>	<p>Mokykloje yra darbdavio lygmeniu veikianči profesinė sąjunga, kurios nariais yra daugiau kaip 1/3 visų darbdavio darbuotojų, todėl darbo taryba nesudaryta.</p>
<p>4. Mokyklos jaunių choro, pučiamųjų instrumentų orkestro ir choreografinės grupės dalyvavimas Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Vardan tos...“</p>	<p>Garbingai atstovauti rajonui dalyvaujant Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Vardan tos...“</p>	<p>Visi jaunių choro, pučiamųjų instrumentų orkestro ir choreografinės grupės mokiniai (100 proc.) dalyvavo Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Vardan tos...“ Įsigyta nauja koncertinė apranga.</p>	<p>2018 m. liepos 4-6 d. Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Vardan tos...“ dalyvavo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pučiamųjų instrumentų orkestras, 30 muzikantų, orkestro vadovas Rimantas Rutkauskas;</li> <li>- Šokėjų grupė, 9 choreografijos skyriaus mokinės, mokytoja Marija Dedel-Družina;</li> </ul>

			<p>- Jaunių choras, 20 mokinių, mokytoja Natalija Rogožienė, koncertmeisterė Danuta Stefanovič.</p> <p>2018 m. birželio mėn. mokykla įsigijo (pasiuvo) koncertinę aprangą ( 23 vnt.) jaunių choro dalyviams.</p>
5. Pedagoginio darbo priežiūros organizavimas ir vykdymas.	Mokytojų veiklos (pamokų, renginių, projektų) stebėjimas ir vertinimas užtikrins ugdymo kokybę.	Sudarytas pedagoginės veiklos priežiūros planas metams. Per metus stebėta ne mažiau 40 pamokų (pamokų stebėjimo protokolai).	

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Pedagoginio darbo priežiūros organizavimas ir vykdymas.	Užduotis neįvykdyta dėl pareigų vykdymo dvejose įstaigose, laiko stokos. Pedagoginio darbo priežiūra vykdė direktoriaus pavaduotoja ugdymui.
2.2.	

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1.	
3.2.	

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

## III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

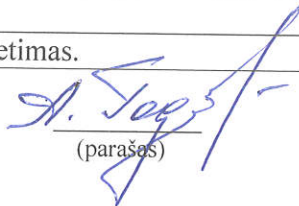
Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>

5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai X
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Tobulinti gebėjimą vertinti mokytojų veiklą, gebėjimą vykdyti ugdymo kokybės priežiūrą ir vertinimą.
6.2. Tėvų informavimas ir švietimas.

Direktorius  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

  
(parašas)

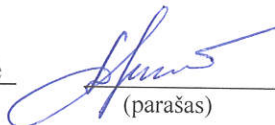
Aleksandr Godovščikov 2019-01-18  
(vardas ir pavardė) (data)

## IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

### 7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai.

Atsižvelgiant į tai, kad viena užduotis neįvykdyta, 2018 metų direktoriaus veikla įvertinta „gerai“. Siūloma daugiau dėmesio skirti mokytojų veiklos stebėjimui ir vertinimui.

Mokyklos tarybos pirmininkė  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo)

  
(parašas)

Danuta Stefanovič 2019-02-13  
(vardas ir pavardė) (data)

### 8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Užduotys iš esmės  
įvykdytos pagal sutartus vertinimo  
rodiklius  
Savininkės mero L. B. M. Dekiškauskaitė 2019-02-14  
(parašas) (vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai.

## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Parengti ugdymo proceso priežiūros planą ir jį įgyvendinti.	Parengtas ir įgyvendintas ugdymo proceso priežiūros planas.	Stebėtos ir įvertintos pagal parengtą pamokų stebėjimo formą ne mažiau kaip 10 mokytojų pamokos.

<p>9.2. Užtikrinti mokinių saviraiškos ir savirealizacijos poreikių tenkinimą.</p>	<p>Sudarytos sąlygos mokinių ir jų mokytojų dalyvavimui konkursuose, festivaliuose, koncertuose bei parodose. Informacija apie mokyklos mokinių dalyvavimą parodose, rajono, respublikos ir tarptautiniuose projektuose, konkursuose bei festivaliuose skelbiama mokyklos internetinėje svetainėje.</p>	<p>Dalyvauta ne mažiau kaip 40 miesto, rajono, šalies, tarptautinių koncertų, festivalių konkursų, parodų. Bent 10 mokinių užims prizines vietas konkursuose, taps laureatais. Organizuota ne mažiau kaip 5 mokyklos renginiai. 70 proc. mokinių dalyvaus mokyklos organizuojamuose renginiuose.</p>
<p>9.3. Užtikrinti ugdomojo proceso tobulinimą, skatinti mokytojus siekti profesinių kompetencijų ūgties.</p>	<p>Mokytojai, įgiję ir patobulinę profesines kompetencijas, pagerins pamokų kokybę, kuri teigiamai įtakos mokinių individualią pažangą.</p>	<p>90 proc. mokytojų tobulins savo profesines kompetencijas seminaruose, metodinėse dienose, atvirose pamokose. 50 proc. pedagogų kels kvalifikaciją ne mažiau nei 3 dienas per metus. 90 proc. mokytojų dalyvaus metodinės tarybos ir metodinių grupių rengiamuose susirinkimuose ugdymo procesui aptarti. Ne mažiau nei 7 mokytojai vykdys gerosios patirties sklaidos renginius mokyklos/rajono lygmeniu, ves atviras pamokas.</p>
<p>9.4. Plėtoti bendravimą bei bendradarbiavimą su rajono, respublikos ir užsienio ugdymo įstaigomis, kitais socialiniais partneriais.</p>	<p>Bendradarbiaujant su rajono, respublikos ir užsienio mokyklomis, socialiniais partneriais, plėsis koncertinės bei pedagoginės veiklos galimybės, mokyklos bendruomenė ugdys mokymo(si) bendradarbiaujant kompetenciją.</p>	<p>Sudarytos bendradarbiavimo sutartys su naujais partneriais. Vykdytos bendros veiklos, organizuoti renginiai, projektai, edukacinės išvykos.</p>
<p>9.5. Organizuoti bendras veiklas su mokyklos mokinių tėvais/globėjais.</p>	<p>Tėvų/globėjų įtraukimas į mokyklos veiklas padės jiems geriau pažinti savo vaikų ugdymo(si) poreikius.</p>	<p>Surengti bent 2 informaciniai susirinkimai, kuriuose dalyvaus ne mažiau nei 50 proc. tėvų/globėjų. Organizuoti bendri renginiai su mokyklos mokinių tėvais/globėjais.</p>

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Žmogiškasis faktorius (darbuotojų kaita, laikinas nedarbingumas ir kt.).
10.2. Nepakankamas finansavimas numatytų veiklų įgyvendinimui.
10.3.

*Savirolodybės meras*

(švietimo įstaigos savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

*[Parasas]* *Alfonsas Polaris* 2019-02-27

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Susipažinau.

*n. e. p. direktoriaus*

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

*[Parasas]* *Aleksandra Godovskite* 2019-02-28

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)